



QUENTIN DELMAS

Directeur Technique & des Opérations | Industrie lourde | Gestion des déchets dangereux

PROFIL

Animé par une **passion pour l'environnement** et **l'industrie**, je recherche en permanence des **défis stimulants et porteurs de sens**.

Fort de **plus de 10 ans d'expérience de terrain** dans les secteurs de **l'énergie** et de **l'environnement**, j'ai développé une **solide expertise** dans la **gestion d'opérations et de services industriels**. Mes principales **compétences** portent sur le **management d'équipes** ainsi que sur le **pilotage administratif, financier et commercial**, avec une **spécialisation** dans **l'exploitation d'installations de traitement de déchets dangereux**.

Mon **parcours multiculturel** et ma **maîtrise de l'anglais, du chinois et du français** me permettent de m'**adapter facilement** à des **environnements variés** et de **communiquer efficacement** avec un **large éventail de parties prenantes**.

COORDONNÉES

TÉLÉPHONE

+33 6 76 69 96 65

EMAIL:

quentin.delmas@mines-paris.org

LINKEDIN:

[linkedin.com/in/quentin-delmas-8156416b](https://www.linkedin.com/in/quentin-delmas-8156416b)

COMPÉTENCES

Management d'équipe – Gestion de projet – Mise en service – Génie des procédés – Amélioration continue – Lean Management – Excellence opérationnelle – Gestion et traitement des déchets – Analyse des risques – Qualité, Santé, Sécurité et Environnement – Compétences organisationnelles – Esprit d'équipe et leadership – Communication

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Miraïa - Directeur Technique

Avril 2024 – Présent (1 an 10 mois)

Localisation : Toulouse, France

Activité : Pyrolyse de biomasse (déchets de bois) pour solutions de décarbonation

- Développement et optimisation des procédés industriels : conception d'unités de pyrolyse (fours rotatifs) dédiées à la production de biocarbone en substitution du charbon fossile et de biochar pour des applications industrielles
- Gestion de projets industriels : pilotage de l'ingénierie et du développement de nouvelles installations industrielles (CAPEX > 20 M€)
- Pilotage de l'innovation et de la R&D : développement de nouveaux produits, définition des feuilles de route technologiques et qualification des applications industrielles du biocarbone dans le secteur des ferroallages

Veolia Moyen-Orient - Directeur des Opérations

Janvier 2023 – Mars 2024 (1 an 3 mois)

Localisation : Abu Dhabi, Émirats Arabes Unis

Activité : Déchets dangereux (65 000 tonnes par an) et NORM (6 500 tonnes par an)

Directeur des opérations pour deux sites de traitement de déchets dangereux et de déchets NORM, supervisant 150 employés et établissant des standards opérationnels.

- Gestion des opérations de deux sites industriels, budget supérieur à 3 M\$/an
- Encadrement de 150 collaborateurs (recrutement, formation, exploitation, maintenance, laboratoire)
- Mise en place d'un système de management et de normes opérationnelles
- Référent technique principal pour les projets CAPEX, 10 M\$/an

SUEZ Asie – Directeur Général

Janvier 2022 – Décembre 2022 (1 an)

Localisation : Shanghai, Chine

Activité : Services industriels

Direction d'une filiale industrielle nouvellement créée (50 collaborateurs, 30 M¥ de CA) suite au transfert d'activités d'une coentreprise sur plusieurs sites en Chine.

- Pilotage du transfert d'activité, création d'une nouvelle société, 100% SUEZ
- Gestion d'une équipe de 50 personnes (exploitation et administration)
- Mise en place du Système de Management Intégré et des normes ISO
- Supervision des ventes et du développement commercial en Chine

SUEZ Asie – Responsable d'Exploitation

Janvier 2020 – Décembre 2021 (2 ans)

Localisation : Qinzhou, Chine

Activité : Déchets dangereux (30 000 tonnes par an)

Participation à la construction de la 1^{ère} usine de traitement de déchets dangereux de SUEZ dans le sud de la Chine (350 M¥) en dirigeant une équipe de 40 personnes pour garantir la mise en service, le démarrage et l'excellence opérationnelle.

- Recrutement et formation de l'équipe d'exploitation (opérateurs et ingénieurs)
- Mise en place du système de gestion des opérations et Lean management
- Gestion des activités de mise en service et démarrage de l'usine avec plus de 5 parties prenantes et plus de 100 personnes au pic d'activité
- Réception et traitement en sécurité des premiers déchets dangereux

LANGUES

Français	Langue maternelle
Anglais	Courant
Chinois	Courant
Espagnol	Connaissances

CENTRES D'INTÉRÊTS

Activités de montagne (escalade, randonnée, course à pied trail)

Rugby

Pêche

Musique

Littérature

SUEZ Asie - Ingénieur d'Exploitation

Septembre 2017 – Décembre 2019 (2 ans 4 mois)

Localisation : Nantong, Chine

Activité : Déchets dangereux et médicaux (33 000 tonnes par an)

J'ai coordonné le suivi et l'optimisation de la production pour augmenter la capacité et atteindre la rentabilité financière d'une nouvelle usine.

- Debottlenecking jusqu'à la capacité nominale et l'équilibre financier au T1 2018
- Gestion de projets de désengorgement du procédé (OEE à 95% au T1 2019)
- Installation d'un équipement de nettoyage de chaudière. Coût de 2 M¥
- Pilotage de projets de traitement de déchets complexes (R-22), ≥ 10 M¥/an
- Prix de la meilleure innovation SUEZ Asie 2018 et Grand Prix VIE Chine 2019

ExxonMobil Chemical France - Ingénieur de Production

Mai 2015 – Aout 2017 (2 ans 4 mois)

Localisation : Le Havre, France

Activité : Polymères PE (500 000 tonnes par an) / PP (300 000 tonnes par an)

Après mon diplôme, j'ai débuté comme ingénieur de production en usine de polymères.

- Suivi journalier de la production et résolution des problèmes techniques
- Gestion de projets à court et moyen terme, bénéfiques $\leq 400k\$/an$
- Pilotage du projet de remplacement d'une unité de séchage de granulés PE (installation, mise en service et démarrage). Coût de 600k\$

Solvay - Ingénieur en Efficacité Energétique

Juin 2014 – Décembre 2014 (6 mois)

Localisation : Paris, France / Bruxelles, Belgique

Activité : Efficacité énergétique dans l'industrie chimique (programme Solwatt)

J'ai participé au programme Solwatt de réduction de la consommation en énergie des usines grâce à une méthodologie d'excellence opérationnelle.

- Participation à deux projets Solwatt en usine pour réduire les dépenses en énergie
- Mise en place d'une méthodologie d'amélioration continue pour relever les défis futurs de Solwatt et identification de nouveaux axes de travail

EDUCATION

MINES ParisTech (France) / Université Tsinghua (Chine)

2013 – 2014

Mastère Spécialisé ALEF « International Energy Management »

Le Mastère Spécialisé ALEF est un programme bilingue à dimension internationale, délivrant un double diplôme.

- Un Mastère Spécialisé de MINES ParisTech
- Un Master en génie électrique de l'Université Tsinghua

ECE Paris (France)

2010 - 2013

Diplôme d'Ingénieur, Ingénierie de l'Energie et de l'Environnement

Le cursus couvre l'ingénierie fondamentale (physique, thermodynamique, mécanique des fluides, contrôle des procédés) ainsi que des compétences clés : gestion de projet, développement durable, sciences sociales et langues.

Université de Montréal – Ecole Polytechnique de Montréal (Canada)

2012 (6 mois)

Programme d'échange dans le domaine de l'énergie (développement durable, stockage et conversion, combustion et pollution atmosphérique).

Université Paul Sabatier - Toulouse III (France)

2008 - 2010

Diplôme Universitaire de Technologie (DUT), Mesures Physiques